

„najlepszy architekt wśród organizatorów”

„najlepszy organizator wśród architektów”

ARCHITEKT – INŻYNIER – EKONOMISTA – ORGANIZATOR – NAUKOWIEC – PRAKTYK

RECENZJE

„Selfie” profesora Witolda A. Wernera

Prof. Oleg Kapliński, dr h.c., Wydział Architektury, Politechnika Poznańska

1. Wprowadzenie

Za profesorem Witoldem Andrzejem Wernerem ciągnie się (całkiem słusznie) żartobliwe określenie jako „najlepszy architekt wśród organizatorów” lub „najlepszy organizator wśród architektów”. Ten żart został w niecodzienny sposób uargumentowany, bowiem profesor napisał niezwykłą książkę będącą swoistym konterfektem jego życia i twórczości. Specyficzny jest też tytuł: Selfie w oparach architektury, czyli historia współzycia profesora-architekta z suwerenem ([1], rys. 1). Ta książka nie powinna pozostać niezauważona. Autor pokazał ciekawe oblicze, z którego każdy inżynier może brać wzór.

2. Projektant i doradca inwestycyjny

Po studiach architektonicznych (1954 r.) był przez niemal 20 lat czynnym projektantem. Formalnie życie zawodowe związał w późniejszym okresie z Wydziałem Architektury Politechniki Warszawskiej oraz Wyższą Szkołą Ekologii i Zarządzania w Warszawie. Przeszło 40 lat był związany

Kaczorowskiego (wcześniej współpracownika Eugeniusza Kwiatkowskiego), który kładł nacisk na odpowiedzialność architekta za decyzje projektowe. Po drugie, jego pierwsze lata projektowania architektonicznego podporządkowane były pod paradygmat projektowania: nakłady na zamierzoną inwestycję nie mogły przekroczyć określonej kwoty. W tym czasie projektował głównie fabryki mebli, będące w gestii Ministerstwa Przemysłu Drobno i Rzemiosła. Co jest rzadkością, wszystkie jego projekty nowych fabryk zostały w pełni zrealizowane, podobnie jak projekty przebudowy i rozbudowy istniejących zakładów. Notabene, w tym okresie zaprojektował budynek mieszkalny, jego ślad, tj. dziedzicząc tego budynku, przedstawiony na rysunku H. Dąbrowskiego, stanowi tło okładki omawianej książki. Wspomniana różnica pomiędzy wyznaczonym limitem inwestycyjnym i kosztami technologii (wyposażenia, obiektów pomocniczych) stanowiła wartość, za którą architekt mógł realizować swoje ambicje przestrzenne w projektowaniu niezbędnych obiektów produkcyjnych, administracyjnych, socjalnych, magazynowych i innych. Rzutowało to w znacznym stopniu na efektywność inwestycji. Doświadczenia projektowe dały asumpt do przedstawienia rozprawy doktorskiej „Wpływ procesów produkcyjnych na efektywność rozwiązań przestrzennych zakładów przemysłu meblarskiego” (Politechnika Warszawska, 1968) [2]. A był wówczas

Rys. 1. „Selfie” prof. Witolda A. Wernera [1]



Opr. Oleg Kapliński

**Politechnika
Warszawska** | **Wydział
Architektury**

Zakład Podstaw Technicznych
i Ekonomicznych Projektowania



Nurt „instytucjonalny”

Ministerstwo Przemysłu Drobego i Rzemiosła
**Biuro projektowe
„Drobprojekt”**

**Ośrodek Postępu
Technicznego,
NOT**

Instituto Organizacji i Zarządzania Budownictwa

ORGBUD



IRMiR INSTYTUT
ROZWOJU MIAST
I REGIONÓW



DORADZTWO INWESTYCYJNE

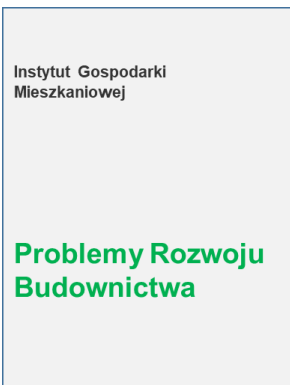
Prof. dr hab. arch. WITOLD A. WERNER

Rzecznik budowlany w specjalności architektonicznej
Recognised European Valuer

00-172 Warszawa
ul. Dzika 19/23 apt. 90

tel./fax (22) 635-55-92
GSM 601-35 55 92
e-mail: witold.werner@wp.pl

W Instytucie Rozwoju Miast przez 20 lat był redaktorem naczelnym Kwartalnika Naukowego „Problemy Rozwoju Miast”, reprezentował Instytut na posiedzeniach Komisji Sejmowych poświęconych problemom inwestycyjnym



Konsekwencją zmian o charakterze ustrojowym po 1990 roku było spojrzenie **na mieszkanie jako specyficzny towar w gospodarce rynkowej**. Polityka mieszkaniowa musiała być spójna z zobowiązaniami przyjętymi w traktacie akcesyjnym Polski do Unii Europejskiej.

Profesor odegrał ważną rolę, kierując zespołami i raportami, np.:

- Analiza i ocena potrzeb budowy infrastruktury technicznej w gminach miejskich (...)
- Realizacja polityki mieszkaniowej państwa w zakresie budownictwa mieszkaniowego (...)
- Uwarunkowania rozwoju budownictwa w przestrzeni zurbanizowanej.



Klub Polska 2025+
Trzy filary polityki społecznej 2025: zdrowie, mieszkania, emerytura

W latach 80. kierował **zespołem decydującym o losie wstrzymanych kilkuset inwestycji państwowych (kontynuacji, zaniechania, sprzedaży).**

*Działania społeczno-
zawodowe*

Był członkiem Komisji ds. Reformy Gospodarczej - Zespołu Inwestycji i Gospodarowania Majątkiem Trwałym.



prezes Oddziału Warszawskiego Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa



Komitet Naukoznawstwa PAN
[Przez 15 lat pełnił funkcję sekretarza naukowego]



Komitet Nauk o Organizacji i Zarządzaniu PAN



V-ce przewodniczący Sekcji Organizacji i Zarządzania w Budownictwie KILiW PAN

zorganizował i społecznie kierował pierwszą w Polsce **Warszawską Radą Dyrektorów**, skupiającą 270 szefów największych firm, zajmująca się wdrażaniem gospodarki rynkowej i która stała się Konferencją Pracodawców Polskich (obecnie „Pracodawcy RP”).



Państwowa Rada Nieruchomości

certyfikowany *recognised european valuer*

Był inicjatorem powołania i 15 lat przewodniczył **Kapitulie CERTYFIKATU DEWELOPERA**,
jest członkiem **Kapituły Kierownika Budowy** oraz
Kapituły **Diamenty Polskiej Infrastruktury**.

Dr

**Wpływ procesów produkcyjnych na efektywność
rozwiązań przestrzennych zakładów przemysłu
meblarskiego,**
Politechnika Warszawska, 1968

Habil.

**Ewolucja kryteriów projektowania inwestycji
przemysłowych,**
ORGBUD, Warszawa, 1984, 1987

Prof.

tytuł naukowy profesora nauk technicznych,
1995

*Nurt stopni i tytułu
naukowego*



**Sterowanie przemysłowym
zapleczem badawczym, PWN, 1981**

Witold Andrzej Werner

PROCES INWESTYCYJNY DLA ARCHITEKTÓW

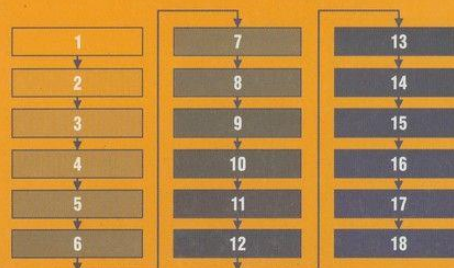


OFICyna WYDAWNICZA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ

Witold Andrzej Werner

PROCES INWESTYCYJNY

STUDIUM PRZYPADKU



OFICyna WYDAWNICZA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ

Witold Andrzej Werner

ZARZĄDZANIE W PROCESIE INWESTYCYJNYM

WYDANIE III



OFICyna WYDAWNICZA
POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ

Witold Andrzej Werner

Procedury inwestycyjno-budowlane Podstawy BIM

Zbigniew Karczyk



POLcen
Spółka z o.o.

Witold Andrzej Werner

PROCEDURY INWESTOWANIA



www.ksiazka.edu.pl

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej

Witold Andrzej Werner

PROCEDURY INWESTOWANIA



Oficyna Wydawnicza
Politechniki Warszawskiej

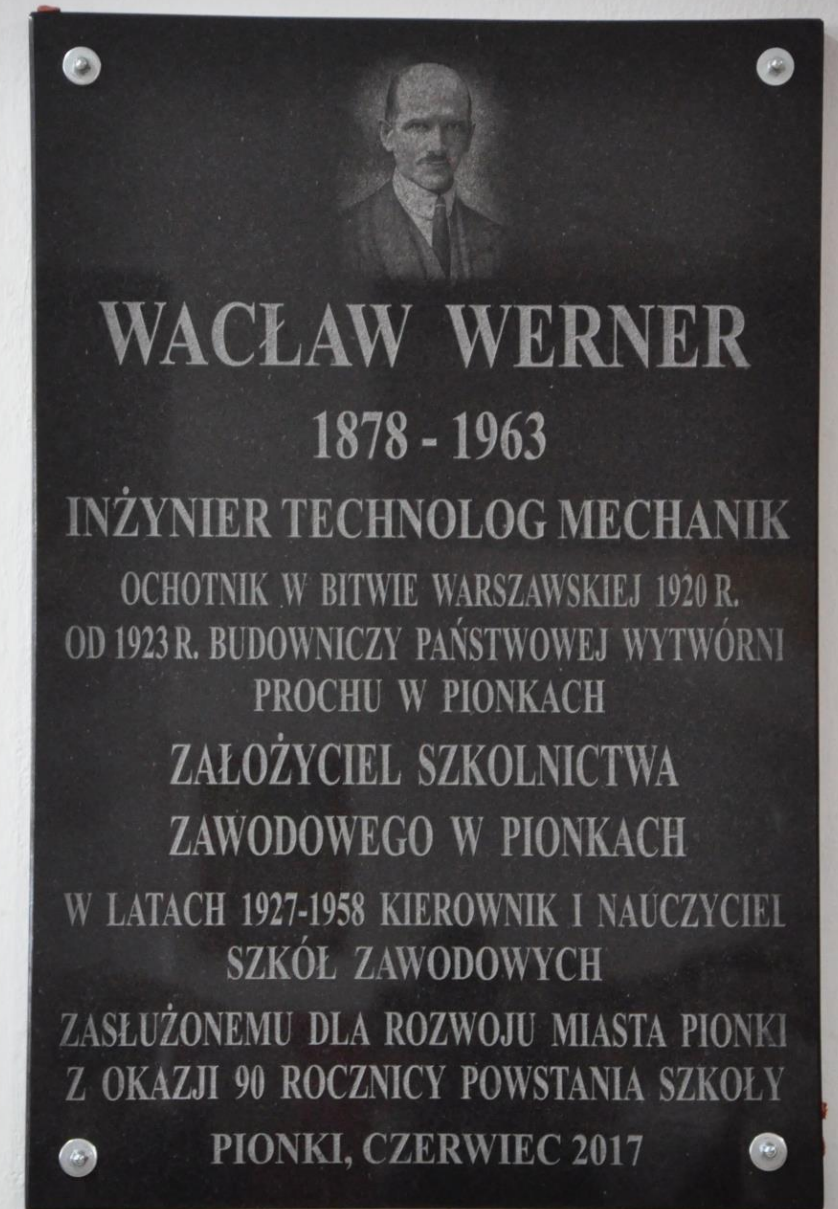
Nauka w dziedzinie inżynierii lądowej i wodnej. Diagnoza i prognoza rozwoju

KILiW PAN

O. Kapliński., W. Werner, A. Kosecki, J. Biernacki and F. Kuczmarski: Current state and perspectives of research on construction management and mechanization in Poland. Journal of Civil Engineering and Management, ISSN 1392-3730. VIII, 4, (2002), 221÷230.

O. Kapliński, Witold Werner, Andrzej Kosecki, Janusz Biernacki, Franciszek Kuczmarski: Organizacja, zarządzanie i mechanizacja w budownictwie. Mat. Konfer. KILiW PAN oraz KN PZITB, Krynica 2002, tom 1 (Nauka w dziedzinie inżynierii lądowej i wodnej. Diagnoza i prognoza rozwoju), 81-103.







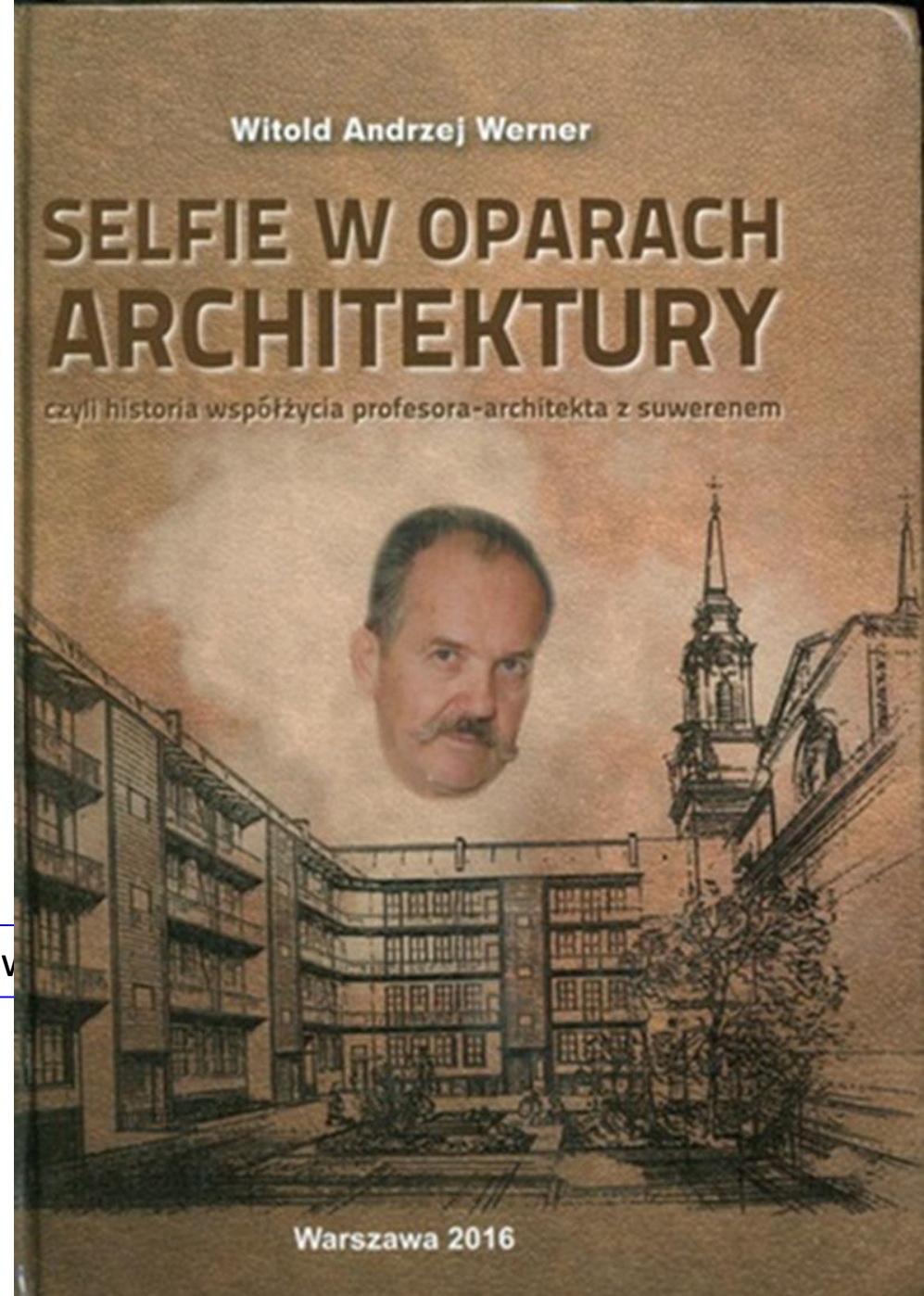
podtytuł książki „(...) czyli
historia współżycia profesora-architekta z suwerenem”

To dolny poziom trójkąta
Masłowa hierarchizacji potrzeb
charakteryzuje zdecydowaną
większość suwerena,
który może być (i jest)
manipulowany politycznie.

„Zachowanie pozorów demokracji”

„do czasu gdy nowy
uzdrowiciel przedstawi lepsze
oferty”

„Podział społeczeństw



podtytuł książki „(...) czyli
historia współżycia profesora-architekta z suwerenem”.

To dolny poziom trójkąta
Maslowa hierarchizacji potrzeb
charakteryzuje zdecydowaną
większość suwerena,
**który może być (i jest)
manipulowany politycznie.**

„Zachowanie pozorów demokracji”

„do czasu gdy nowy
uzdrowiciel przedstawi lepsze
oferty”



„Podział społeczeństwa na lepszy i gorszy sort”

„Gorszy sort (...) **nie ma i nie będzie
miał** siły przebicia...” [„nie odważy się
obiecywać nierealnych dla gospodarki
profitów kierowanych do ludzi
unikających pracy”].



Nurt pozytywistyczny

Poznawanie świata:

*„Poznawanie świata wydaje się być **moralnym i społecznym obowiązkiem** osób publicznych wygłaszających poglądy i dokonujących porównań poziomu życia w innych krajach o zróżnicowanym stopniu rozwoju i systemach zarządzania”.*

Krytyka przeszłości, utyskiwanie:

„Każda dobrze rozumiana, potrzebna i wykonywana praca dla rozwoju własnego kraju, nawet nie zawsze zgodna z intencjami władzy, jest aktem dla kraju, nie dla władzy”.

„Jeśli nie są usatysfakcjonowani swoim życiem i osiągnięciami, w większości przypadków zawdzięczają to tylko sobie”.



Gratulujemy wspaniałych osiągnięć!

**Życzymy spokojnego konstatowania
swego dorobku i satysfakcji z sukcesów
swoich wychowanków.**